



# TOGO

## Porte d'entrée sur L'Afrique de l'Ouest

---



**« Nous sommes plus que jamais déterminés à faire du Togo, une terre d'Accueil, de prospérité et de sécurité pour les investisseurs. »**

SEM Faure E. Gnassingbé,  
Président de la République Togolaise

# SOMMAIRE

4

Au coeur de  
l'Afrique de l'Ouest,  
ouvert sur le monde

8

Un pays aux atouts  
uniques dans la  
sous-région Ouest  
Africaine

10

Une économie  
moderne avec des  
perspectives de forte  
croissance

14

Un climat des  
affaires attractif

20

Avantages sectoriels  
compétitifs

24

Des incitatifs à  
l'investissement

28

Une feuille de route  
gouvernementale  
2020-2025

30

Une stratégie de  
développement  
tournée vers le  
secteur privé

32

Un guichet unique  
d'accompagnement  
des investisseurs



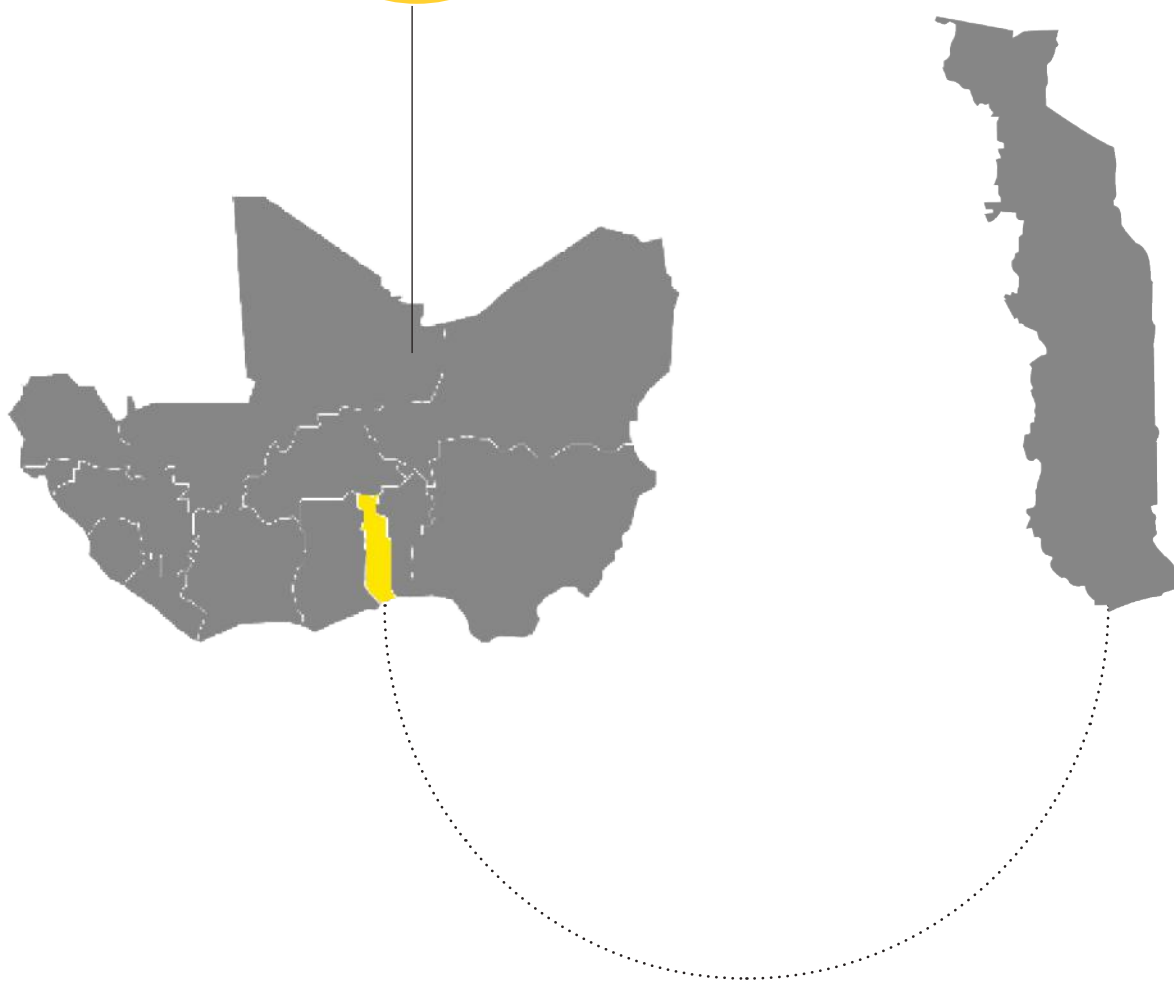
## AU CŒUR DE L'AFRIQUE DE L'OUEST, OUVERT SUR UN MARCHÉ DE PLUS DE 350 MILLIONS D'HABITANTS DE LA CEDEAO

---

CEDEAO

**350**

millions  
d'habitants



## "TOGO : INFORMATIONS CLÉS"



|                                                                                     |                   |                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|
|    | Région            | Afrique de l'Ouest               |
|   | Capitale          | Lomé                             |
|  | Langue officielle | Français                         |
|  | Population        | 8.3 millions (2020)              |
|  | PIB               | 4 400 Milliards FCFA (2020)      |
|  | Monnaie           | FCFA (XOF) (1 EURO = 655.957)    |
|  | Appartenances     | CEDEAO, UEMOA, ZLECAf            |
|  | Accords           | AGOA (USA), EBA (Europe), ACP/UE |

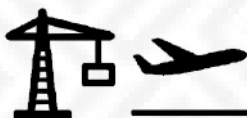
# DES ATOUTS UNIQUES DANS LA SOUS RÉGION OUEST AFRICAINE



Un fort leadership  
du Chef de l'Etat



Un pays qui concilie  
ancrage régional et  
rayonnement international



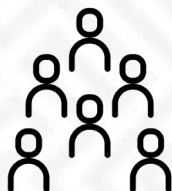
Hub logistique  
d'excellence



L'appartenance du  
Togo à l'UEMOA  
et à la CEDEAO



Un environnement  
social politique stable  
et sécuritaire  
dans la sous-région



Une population jeune  
et bien formée



Une économie  
résiliente qui a prouvé  
sa capacité à délivrer  
une croissance solide



Un pays réformateur  
avec des objectifs  
ambitieux et tournés  
vers une croissance  
durable



Une réponse agile et  
efficace face à la  
COVID-19



Une stratégie de  
développement  
tournée vers le  
secteur privé

# LE TOGO EST PARFAITEMENT INTÉGRÉ DANS LA RÉGION DE L'AFRIQUE DE L'OUEST ET OFFRE UN LIBRE ACCÈS À SON MARCHÉ



- **Membre** fondateur de l'Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine (UEMOA), aux côtés du Bénin, du Burkina Faso, la Côte d'Ivoire, la Guinée-Bissau, le Mali, le Niger et le Sénégal
- **Marché sous-régional de 124 millions d'habitants**, avec un **PIB nominal de 295 milliards de dollars**
- **Intégration économique** via le développement d'un marché ouvert et concurrentiel et d'un environnement juridique harmonisé



- **Banque Centrale** des États de l'UEMOA qui conduit la politique monétaire de la zone franc CFA
- **La parité fixe de change: le FCFA est arrimé sur l'euro; 655,96 FCFA = 1 EURO**
- La BCEAO veille aussi à la **stabilité du système bancaire et financier de l'UEMOA**



- Membre de la Communauté Economique des 15 États de l'Afrique de l'Ouest, visant le développement économique accéléré et durable de ces membres aboutissant à l'union économique de l'Afrique de l'Ouest.
- Marché de **350 millions d'habitants** avec un **PIB nominal de 614,27 milliards d'euros**



- **État membre de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA, Cadre législatif uniforme pour 17 pays d'Afrique francophones)**
- Dix actes uniformes déjà en vigueur dans les États membres

# UNE RELATION CONSTRUCTIVE AVEC LES INSTITUTIONS INTERNATIONALES QUI SOUTIENNENT LE DÉVELOPPEMENT DU TOGO



- La BAD a fourni **25 M EUR** en 2020 et plus de **80 M EUR** depuis début 2021
- En mars 2021, l'UE, en collaboration avec la BAD, a accordé une aide de **8 Mds FCFA** au Togo pour le financement de deux projets d'électrification



- La BIDC prévoit d'injecter **1 milliard de francs CFA** dans le Projet d'Appui au Développement Agricole du Togo (PADAT) **en 2021**



- Au **31 décembre 2019**, les décaissements de la BOAD pour le Togo s'élevaient à **530 M EUR** (dont **420 M EUR** pour l'Administration centrale et **110 M EUR** pour les entreprises publiques)



- En **2020**, la Banque mondiale a accordé un financement d'environ **237 M EUR** au Togo
- En **mars 2021**, L'association internationale de développement (IDA) a notamment octroyé un financement de **70 M EUR** pour aider le Togo à développer un système de Couverture Sanitaire Universelle



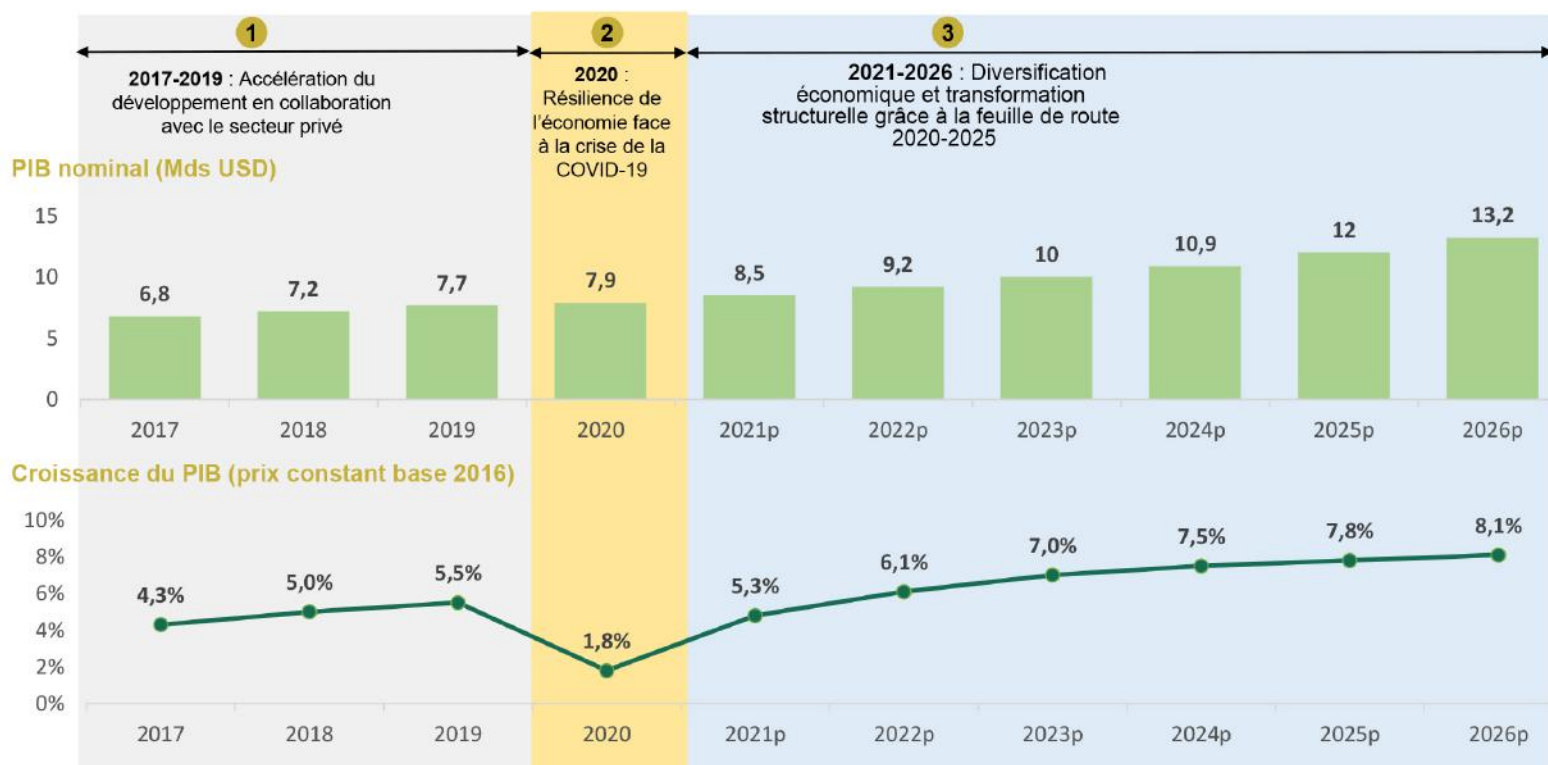
- Excellents antécédents auprès du FMI marqué par le succès du programme « Facilité Elargie de Crédit (FEC) » de 2017
- Négociation en cours d'une nouvelle FEC pour financer la transformation économique du pays



- Depuis **2007**, l'AFD a financé plus de 33 projets au Togo, pour plus de **300 M EUR**



# UNE ÉCONOMIE RÉSILIENTE, AVEC DES PERSPECTIVES DE CROISSANCE FORTE



## DE RÉCENTES INFRASTRUCTURES STRATÉGIQUES SIGNE D'UNE ÉCONOMIE QUI SE MODERNISE



KEKELI EFFICIENT POWER

**Date d'inauguration :** 23 Avril 2021

**Caractéristiques :**

- Centrale thermique produisant 532 GWh/an, alimentant plus de 250 000 foyers togolais, soit 1,5 million de personnes.
- JV entre État du Togo et Groupe Eranove

**Coûts/Financement :** 129 millions €, Groupe Eranove (75%)



DATA CENTER

**Date d'inauguration :** 04 Juin 2021

**Caractéristiques :**

- Abriter des bases de données de l'Etat, des sites internet publics et privés et des services de cloud
- Début de souveraineté numérique.

**Coûts/Financement :** 25.2 Millions € par la Banque Mondiale



PARC INDUSTRIEL

**Date d'inauguration :** 06 Juin 2021

**Caractéristiques :**

- Services logistiques comme un parc à conteneurs
- 200.000 m<sup>2</sup> dédiés à des activités logistiques.
- JV entre État du Togo et Arise Integrated Industrial Platforms

**Coûts/Financement :** 200 Millions €



CS SHEIKH MOHAMED BIN ZAYED DE BLITTA

**Date d'inauguration :** 22 Juin 2021

**Caractéristiques :**

- Centrale photovoltaïque : 90 255 MWh d'énergie par an à générer
- 158 333 ménages togolais, dont 9% de la demande de la région centrale.

**Coûts/Financement :** 31.92 Millions € par la BOAD et ADFD (Abu Dhabi Fund pour le Développement)

# NOTATIONS FINANCIÈRES

**STANDARD  
& POOR'S**

**NOTE FINANCIÈRE  
(B / B STABLE)**

---

**MOODY'S**  
INVESTORS SERVICE

**NOTE D'ÉMETTEUR  
(B3)**

---

**S&P Global**  
Ratings

**NOTE DE CRÉDIT SOUVERAIN  
(B / B SPÉCULATIF)**

---



# LE TOGO, UN PAYS RÉFORMATEUR ENGAGÉ À RENFORCER SON ATTRACTIVITÉ

## UN CADRE INSTITUTIONNEL RENFORCÉ POUR UNE MISE EN ŒUVRE EFFICACE DES RÉFORMES



### Office Togolais des Recettes (2012)

- Recouvrer les impôts, taxes et droits de douane
- Combattre l'évasion et la fraude fiscale



REPUBLIQUE TOGOLAISE  
Présidence de la République

### Cellule Climat des Affaires (2017)

- Conseiller le gouvernement dans sa stratégie de réforme du climat des affaires
- Assurer la communication autour des réformes



### API-ZF (lancement en 2021)

- Promouvoir les investissements stratégiques, domestiques ou étrangers.

## EXEMPLES DE RÉFORMES POUR AMÉLIORER LE CLIMAT DES AFFAIRES AU TOGO

1

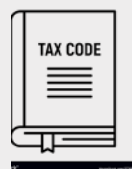


Facilitation de la  
création d'entreprise



Procédure, délai de création  
d'entreprise en 4 heures et  
coût de création réduits de  
85%

2



Adoption du nouveau  
code des impôts



Simplification des  
procédures fiscales pour  
les entreprises

3



Simplification des  
procédures dans le  
domaine foncier

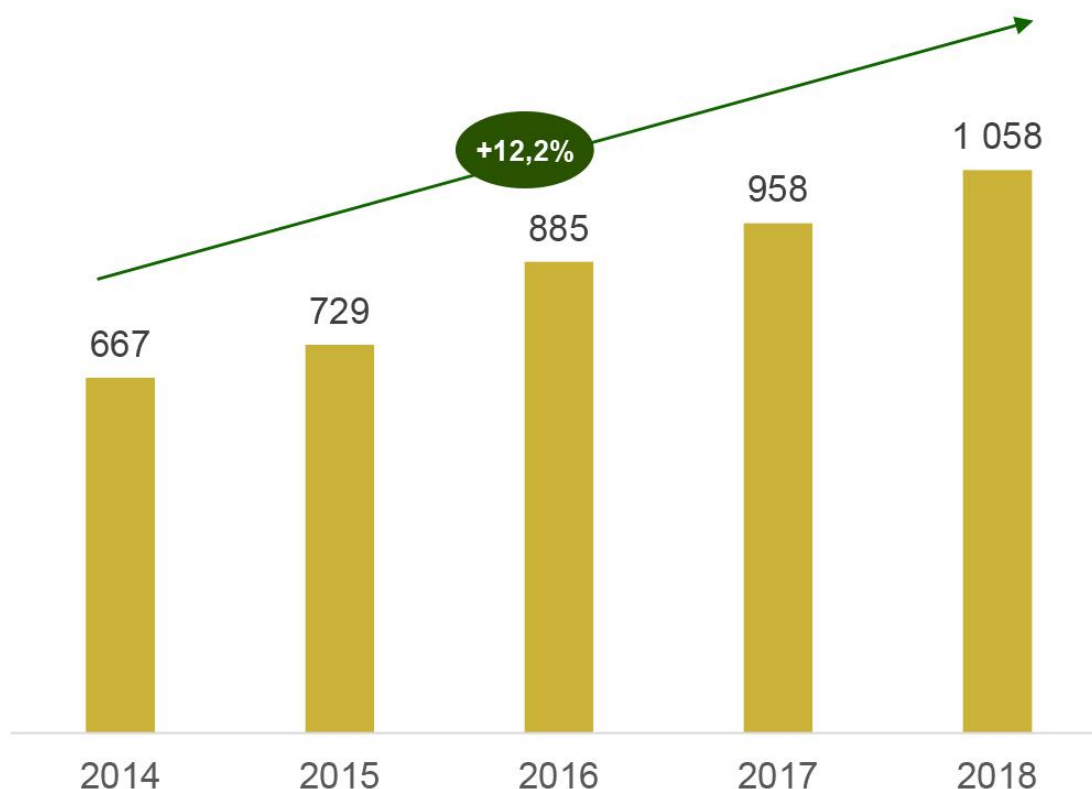


Réduction des  
délais de mutation totale de  
18 mois à 6 heures

Le Togo, Top reformer en Afrique et 3ème meilleur au monde dans le  
Classement Doing Business 2020 de la Banque Mondiale

## LE TOGO EST LE PÔLE D'ATTRACTION DES INVESTISSEURS DE DIVERSES ORIGINES. ILS SONT DÉJÀ LA...

### Evolution des investissements privés (Milliards de francs CFA)



#### Secteurs

#### Quelques investisseurs clés

##### Infrastructures et logistiques



##### Banque Et Assurance



##### Télécoms – Service Externalisé



##### Energie et industrie



- En 2020, le Togo s'est distingué comme étant le plus performant en matière d'attraction d'investissement au monde, par rapport à sa taille, selon Greenfield performance index
- Les investissements privés ont presque doublé en 5 ans passant de 667 milliards de FCFA à 1 058 milliards de FCFA. Cette évolution équivaut à un taux de croissance annuel moyen de 12,2%
- Les secteurs d'infrastructures, industrie, banque, télécommunications, énergie et mines sont les principaux secteurs d'attraction

# AVANTAGES SECTORIELS COMPÉTITIFS



## 1. HUB LOGISTIQUE

**Le Port de Lomé, leader en Afrique de l'Ouest** (plus de **1,7 millions de conteneurs** en 2020) avec 16,5 m de tirant d'eau pouvant accueillir des navires de dernière génération. Des terminaux portuaires modernes exploités par de grands groupes internationaux. Connexion à des ports européens en 7 jours (moyenne), les Etats Unis en 13 jours (sous réserve de liaisons directes) et la Chine en 29 jours.

Le Port privilégié des pays de l'hinterland (Mali, Niger, Burkina-Faso).

**L'Aéroport International de Lomé** de classe mondiale, Hub aérien d'Asky est directement relié à 27 villes internationales, dont New York, Bruxelles, Paris et Addis-Abeba

## 2. HUB FINANCIER

**Lomé**, la capitale du Togo est une place financière importante; elle abrite les sièges de grands groupes financiers.

**14 banques et 3 institutions** financières sont présentes au Togo, dont le groupe Ecobank, Oragroup et 2 banques régionales :

- La Banque Ouest-Africaine de Développement (BOAD) au capital de 1,60 milliard USD.
- La Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO (BIDC) au capital de 1,5 milliard USD

## 3. POTENTIEL INDUSTRIEL

**Des ressources minières (phosphate, calcaire et argile transformées en clinker, fer) :** Le Togo est l'un des plus grands producteurs de phosphate.

**En 2020 : 1,32 millions de tonnes** ont été produites.

**Des filières agricoles (Café, Cacao, Coton, Soja Bio, Riz) d'intérêts :** 3,8 millions d'hectares de terres arables dont la moitié reste à exploiter



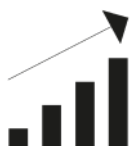
# UNE FEUILLE DE ROUTE CLAIRE POUR L'ACTION STRATÉGIQUE DU GOUVERNEMENT POUR LA PÉRIODE 2020-2025

## FEUILLE DE ROUTE GOUVERNEMENTALE TOGO 2025

UN TOGO EN PAIX, UNE NATION MODERNE  
AVEC UNE CROISSANCE ÉCONOMIQUE INCLUSIVE ET DURABLE

**1.**

Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociale et consolider la paix



11  
projets

**2.**

Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie

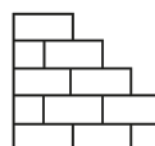


1  
réforme

11  
projets

**3.**

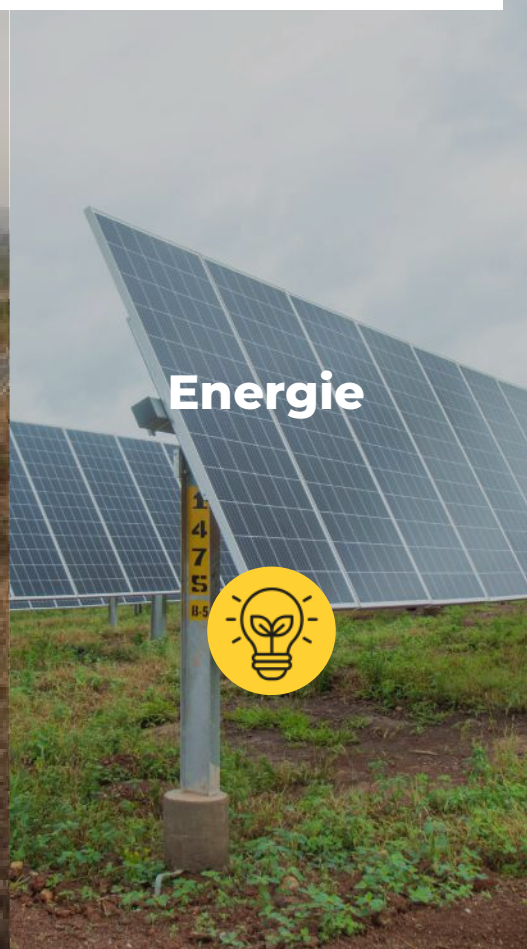
Moderniser le pays et renforcer ses structures



5  
réformes

15  
projets

# DES SECTEURS D'ACTIVITÉS CLÉS IDENTIFIÉS POUR DES INVESTISSEMENTS DU SECTEUR PRIVÉ



## Eau



## Services (financiers / BPO)



## Logement



## Tourisme



## Commerce



## Activités portuaires



**“ Avec à son actif, le seul port en eau profonde naturelle de l’Afrique de l’Ouest, le Togo peut exporter facilement tout ce qu’il produit vers le marché de la CEDEAO qui compte plus de 350 millions de personnes. ”**

Aliko DANGOTE, President & Chief Executive Dangote Group





# UN GUICHET UNIQUE D'ACCOMPAGNEMENT DES INVESTISSEURS

## VISION

« Faire du Togo la destination de choix pour tout investisseur, par

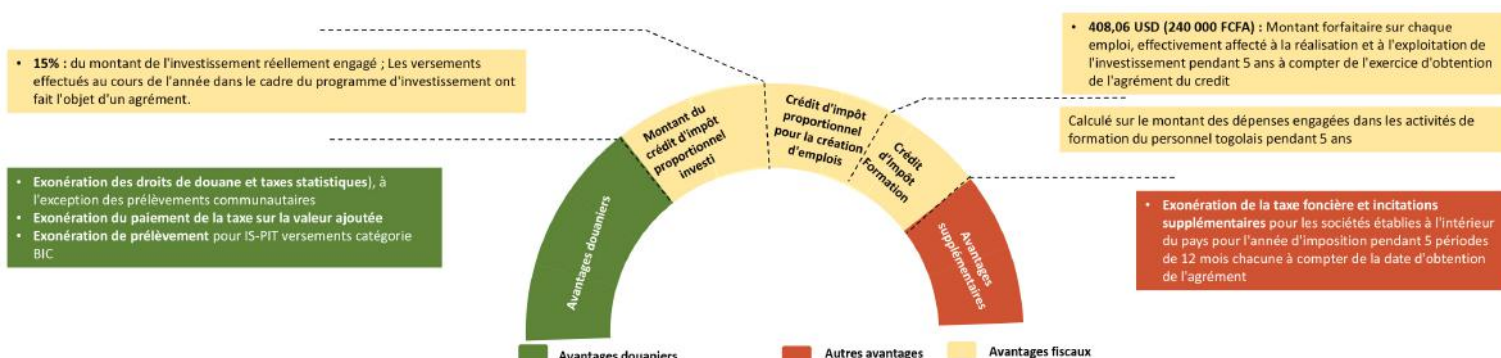
-  i) La qualité de services,
-  ii) Le professionnalisme,
-  iii) L'éthique...»



## OFFRE DE SERVICES

- Appui à la collecte de données sectorielles et de marché
- Délivrance d'agréments au code des investissements et en zone franche
- Identification de sites d'implantations
- Soutien et assistance auprès des différentes administrations
- Service conseil pour la réalisation des projets d'Investissements
- Assistance pour les formalités dans le cadre des régimes incitatifs à l'investissement
- Service After care pour les besoins post-investissement...

# UN NOUVEAU CODE DES INVESTISSEMENTS POUR ACCOMPAGNER LES INVESTISSEURS PRIVÉS À TRAVERS DES INCITATIONS FISCALES ET DOUANIÈRES



## Critères d'admissibilité

- Pour une nouvelle entreprise** : le programme d'investissement doit être supérieur ou égal à cinquante millions (50 000 000) FCFA (85 012 USD)
- Pour une entreprise existante** : le programme d'investissement en moyens matériels ou en équipements, impliquant l'extension, doit être supérieur ou égal à cinquante millions (50 000 000) FCFA
- Réserver la majorité des emplois permanents aux nationaux en priorité.**

Source : Loi 2019-005 portant Code des investissements en République togolaise.

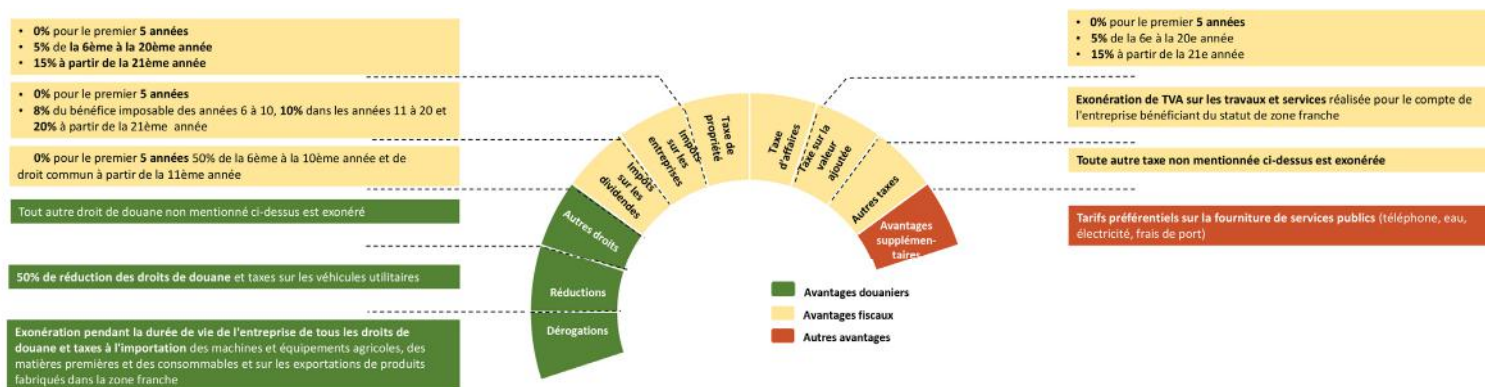
### Secteurs éligibles :

Agricoles, industrielles, commerciales, artisanales ou de services, entreprises ayant le statut de holding, siège régional ou centre opérationnel à l'exception

### Secteurs non éligibles :

Sociétés minières et d'hydrocarbures, production d'armes et activités militaires connexes, activités commerciales, courtage, stockage de produits autres que végétaux, animaux et de la pêche

# UN RÉGIME DE ZONE FRANCHE ATTRACTIF POUR DYNAMISER LES ACTIVITÉS EXPORTATRICES



Source : Loi 2011-018 portant statut de la zone franche industrielle en République togolaise.

## Critères d'admissibilité

- Continuer **une activité de production de biens** ou services
- Assurer l'exportation d'au moins 70% des marchandises** et les services produits
- Emplois permanents réservés aux nationaux en priorité

**Secteurs éligibles :** les entreprises axées sur la consommation locale, les entreprises de haute technologie, les sociétés de sous-traitance internationales, les sociétés de services et les aménageurs de zones

**Secteurs non éligibles :** Sociétés minières, d'égrenage du coton, de commerce international et de courtage, et sociétés de télécommunications, de stockage, d'emballage et de reconditionnement

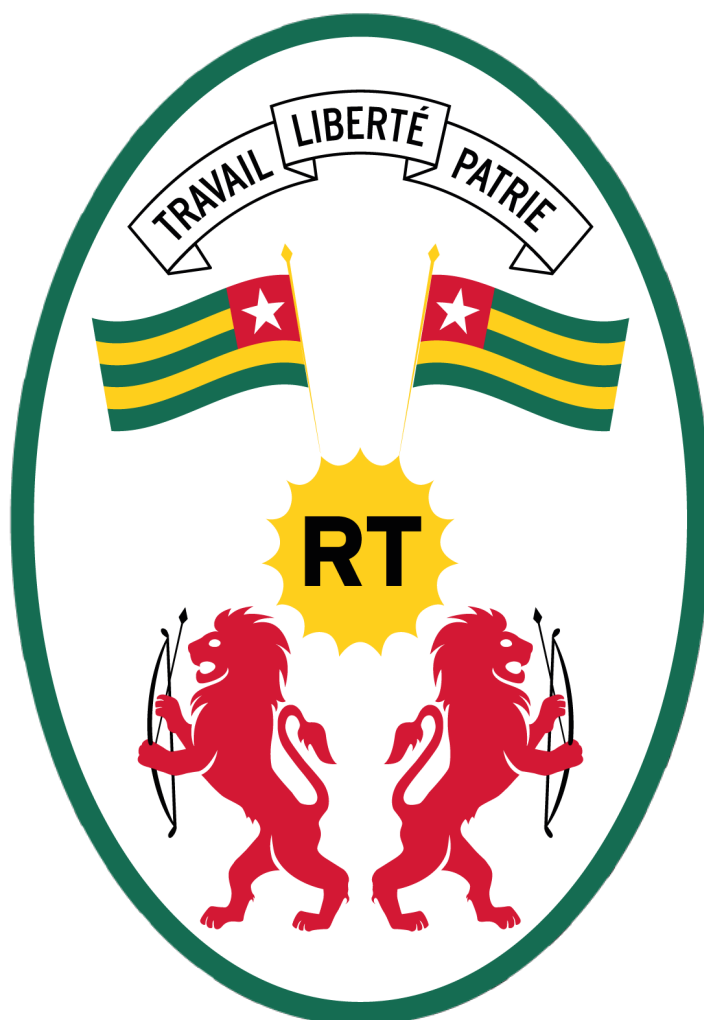
# DÉFINITIONS DES SIGLES

## SIGLES   DÉFINITIONS

|               |                                                                                        |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ACP/UE</b> | : Afrique Caraïbes Pacifique / Union Européenne                                        |
| <b>AGOA</b>   | : African Growth and Opportunity Act                                                   |
| <b>API-ZF</b> | : Agence de Promotion des Investissements et de la Zone Franche                        |
| <b>BAD</b>    | : Banque Africaine de Développement                                                    |
| <b>BCEAO</b>  | : Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest                                    |
| <b>BIDC</b>   | : Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO                             |
| <b>BOAD</b>   | : Banque Ouest Africaine de Développement                                              |
| <b>CEDEAO</b> | : Communauté Economique des États de l'Afrique de l'Ouest                              |
| <b>EBA</b>    | : Everything But Arms                                                                  |
| <b>FMI</b>    | : Fonds Monétaire International                                                        |
| <b>IDA</b>    | : Association Internationale de Développement ou International Development Association |
| <b>OHADA</b>  | : Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires                   |
| <b>OTR</b>    | : Office Togolais des Recettes                                                         |
| <b>UEMOA</b>  | : Union Economique et Monétaire Ouest Africaine                                        |
| <b>ZLECAF</b> | : Zone de Libre-échange Continentale Africaine                                         |







# RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

---

# CONTACTS CLÉS POUR FACILITER VOTRE PARCOURS D'INVESTISSEMENT AU TOGO



## M. Maurice Potcho

✉ n.potcho@apizf.org  
☎ +228 22 53 53 60  
info@apizf.org  
🌐 www.apizf.org



RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

Ministère de la Promotion  
de l'Investissement

## M. Rodrigue Akue-Atsa

✉ Rodrigue.akue-atsa@investissement.gouv.tg  
☎ +228 22 53 53 72  
secretariat@investissement.gouv.tg  
🌐 www.investissement.gouv.tg

